

Fremtidens ombrukssentral

Grunnlagsdokument markedsdialog

Bakgrunn

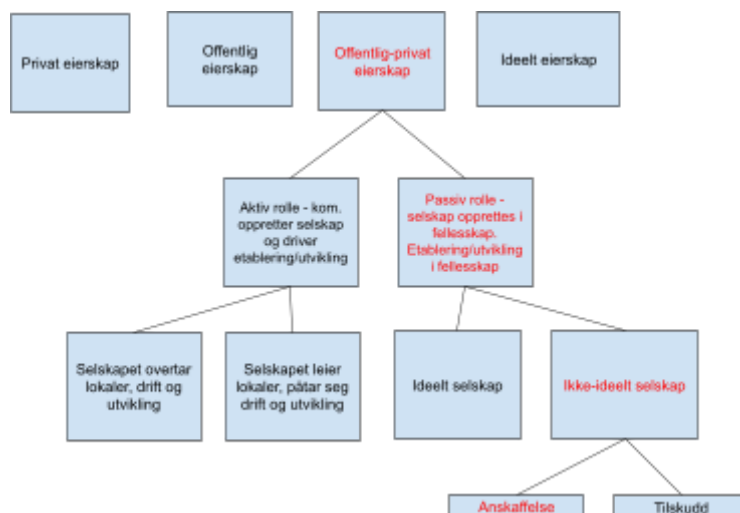
Med bakgrunn i det juridiske notatet og kunnskapsgrunnlaget om videreutvikling av gjenbrukssentralen, oppsummeres de viktigste punktene nedenfor. Formålet med dette grunnlagsdokumentet er å trekke ut essensen av de foreliggende utredningene og fremheve rammene for den kommende markedsdialogen. Dokumentet er ment som et internt arbeidsdokument i arbeidet med forberede markedsdialogen.

Modeller

Ulike modeller er vurdert i utredningene. I tabellen under er alternativene forsøkt illustrert. De alternativene som anbefales i utredningene er markert i rødt. Jeg tar forbehold om at andre alternativer er pekt på eller anbefalt i senere utredninger eller bestillinger.

Den anbefalte modellen er en form for offentlig-privat eierskap hvor kommunen inntar en passiv rolle. Kommunen er tenkt å ha en passiv rolle i driften, men skal samarbeide med private aktører om utvikling av konseptet.

Utredningene går ganske langt i anbefale prinsipper for samarbeidet (offentlig-privat-samarbeid i et ikke-ideelt selskap). Utredningene er mindre tydelige på hvilken offentlig støtte som er nødvendig eller ønskelig, f.eks. ren driftsstøtte, tomt/lokaler, avtaler med kommunen som leverandør eller kjøper av varer. Etter mitt syn bør man ikke låse prinsippene for samarbeidet før man vet hvilken støtteform og organisering som er nødvendig eller ønskelig.



Rammene for markedsdialogen og anbefalinger

- Etablering av en gjenbrukssentral vil medføre statsstøtte og må baseres på unntak i støtteregelverket. Det finnes dekkende unntak i regelverket slik at etablering er mulig nesten uansett modell, men det vil være en del arbeid knyttet til oppfyllelse av unntaksbestemmelser. Akkurat hvilket arbeid som må gjøres, og hvilke begrensninger som foreligger, avhenger av modell og nødvendig støtteform og -omfang.
- Det store bildet er at dette lar seg gjøre, men at begrensninger og en viss papirmølle må påregnes. Det siste er det kanskje viktigst for kommunen selv å være klar over. Ytterligere juridiske utgreiinger bør gjøres når man har funnet en forretningsmodell

som både er interessant for kommunen og markedet ut fra krav om måloppnåelse og forretningsmessig drift.

- Ut fra dette bør markedsdialogen konsentrere seg om å finne en forretningsmodell og rollefordeling. Dette kan gjøres relativt fritt, fordi det finnes relevante unntak i støtteregelverket for de fleste tenkelige konsepter og konstellasjoner. Når modellen er skissert, må juridisk kompetanse kobles på igjen for å detaljere modellen og begrensningene.
- Selv om man står relativt fritt til å finne en hensiktsmessig modell, bør følgende ligge til grunn ut fra de foreliggende utredningene:
 - Kommunen skal ikke ha en aktiv rolle i driften.
 - Ombrukssentralen kan ikke uten videre legge grunn en eksklusiv rett til å levere og ta imot materiale fra kommunen.
 - Et viktig avklaringspunkt er innretning, omfang og varighet av nødvendig støtte.